



TERMES DE REFERENCE POUR L'EVALUATION FINALE DU PROJET « Prévention et éradication de la violence de genre dans les zones périurbaines de Dakar, Sénégal»

FINANCÉ PAR LA MAIRIE DE BARCELONE

(Appel à projets de l'année 2021, Modalité B1)

1. Introduction

L'ONGD catalane Xarxa de Consum Solidari (XCS) exécute projets et programmes au Sénégal depuis 2010 dans le cadre de la sécurité alimentaire, la gouvernance démocratique, la promotion des droits des femmes et lutte contre les violences dans les régions de Kolda, Ziguinchor et Dakar.

L'année 2021, XCS c'est bénéficié d'un financement de la Mairie de Barcelone pour exécuter le projet biannuel « **Prévention et éradication de la violence de genre dans les zones périurbaines de Dakar, Sénégal** » avec l'Association de Juristes Sénégalaises (AJS), comme partenaire local.

Conformément à la normative de la mairie de Barcelone sur les procédures de suivi et justification, il est prévu la réalisation d'une évaluation finale du projet.

2. Informations sur le projet

Intitulé du projet : « Prévention et éradication de la violence de genre dans les zones périurbaines de Dakar, Sénégal »

Bailleur de fonds : Mairie de Barcelone

N° dossier : 2464

Code subvention : 21S04833-001 (Appel 2021, modalité B1)

Partenaire locale : Association de Juristes Sénégalaises - AJS

Période d'exécution : 1^{er} décembre 2021 au 31 décembre 2023

Coût total du projet : 156.529,64 €

Montant financé par la mairie de Barcelone : 120.000,00 €

Localités d'intervention : communes de Malika, Pikine Nord, Ndiarème Limamoulaye et Wakhinane Nimzatt (départements de Pikine et Guédiawaye, région de Dakar).

Type d'évaluation : Evaluation externe finale

3. Antécédents et objet de l'évaluation

3.1 Antécédents :

Le présent projet est la suite logique des processus et actions que le XCS mène au Sénégal tant à Ziguinchor qu'à Kolda et à Dakar depuis 2010, avec les Agences de Développement Régional (ARD), différentes communes et, surtout, avec les plateformes et organisations de femmes, telles que USOFORAL, Réseau Siggil Jigeen et l'Association des Juristes Sénégalais (AJS), avec différents bailleurs de fonds, tels que l'AECID ou la coopération décentralisée espagnole.

La collaboration conjointe entre XCS et l'AJS débute avec un projet en 2017 avec le programme «Autonomisation des femmes de la région de Kolda, au Sénégal, pour renforcer la consolidation de la défense, la garantie et l'exercice de leurs droits humains», financé par l'ACCD. À la fin du

2019, XCS et l'AJS continue à travailler ensemble avec financement de la mairie de Barcelone sur un projet qui visait à la contribution des droits des femmes et la gouvernance locale à la ville de Dakar. C'est dans la même ligne du travail qu'avec le financement de la Mairie de Barcelone encore, l'AJS et XCS ont développé le projet sujet d'évaluation finale « Prévention et éradication de la violence de genre dans les zones périurbaines de Dakar, Sénégal » approuvé en 2021.

Ce dernier projet implique à des nombreux actrices et acteurs liées au développement et la défense des droits des femmes et la lutte contre les violences. Nous pouvons dire que l'égalité de genre, les droits humains et la participation sont les éléments qui guident l'intervention.

La nécessité d'intégrer l'Approche Genre Basé en Droits Humains (AGBDH) dans le processus d'analyse et d'évaluation de l'action est requise, de manière à garantir la preuve des effets des interventions sur les relations de genre et la situation des droits humains, en particulier des droits des femmes, ainsi que la mise en place d'un système d'évaluation clair, transparent et participatif afin de favoriser la redevabilité face les protagonistes de l'intervention et leur participation active au processus d'évaluation.

L'évaluation doit servir aux intérêts de XCS et des acteurs impliqués et intéressés par l'intervention : intérêts stratégiques, transversaux (renforcement du tissu social, durabilité du développement, etc.), qui s'inscrivent dans les droits des femmes au Sénégal.

Conformément au contexte de ce projet, l'insuffisance des documents nationaux traitant des violences de genre, les obstacles juridiques, tels que la faible harmonisation entre la législation nationale et les ratifications internationales signées par l'État sénégalais et la faible capacité des titulaires de droits, responsabilités et obligations dans la manière d'aborder le problème, etc., signifie que la culture de la paix et de la non-violence n'est pas entièrement garantie. C'est pourquoi XCS œuvre au renforcement des capacités des communes et des entités de la société civile visant à éradiquer les violences urbaines et notamment les violences de genre dans les communes de Malika, Pikine Nord, Ndiarème Limamoulaye et Wakhinane Nimzatt.

Le projet a contribué à inverser la tendance facteurs qui génèrent et reproduisent la violence structurelle et culturelle dans ces communes en renforçant les capacités des communes et de la société civile visant à éradiquer la violence urbaine et, en particulier, la violence basée sur le genre et contribuent à assurer la protection des plus vulnérables.

Le projet contribue à atteindre l'objectif 5 d'égalité de genre des objectifs de développement durable (ODD) (Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles), et plus particulièrement les cibles : 5.1. Mettre fin, dans le monde entier, à toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes et des filles, 5.2. Éliminer de la vie publique et de la vie privée toutes les formes de violence faite aux femmes et aux filles, y compris la traite et l'exploitation sexuelle et d'autres types d'exploitation, 5.3. Éliminer toutes les pratiques préjudiciables, telles que le mariage des enfants, le mariage précoce ou forcé et la mutilation génitale féminine, et 6. Assurer l'accès de tous aux soins de santé sexuelle et procréative et faire en sorte que chacun puisse exercer ses droits en matière de procréation, ainsi qu'il a été décidé dans le Programme d'action de la Conférence internationale sur la population et le

développement et le Programme d'action de Beijing et les documents finals des conférences d'examen qui ont suivi.

De même, le projet s'aligne avec l'ODD 16. Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable, car le projet renforcera les institutions publiques dans 4 communes, afin qu'elles protègent les libertés fondamentales et garantissent un accès universel à la justice, dans des conditions d'égalité.

3.2 Objet de l'évaluation

Avec l'évaluation, XCS, l'AJS et la mairie de Barcelone souhaitent avoir des résultats d'apprentissage, ainsi comme les difficultés et les bonnes pratiques, avec la volonté de les intégrer dans la gestion d'autres interventions futures, surtout au Sénégal.

Le projet objet de l'évaluation a pour objectif général (OG) contribuer à la justice de genre à la région de Dakar, Sénégal. L'objectif spécifique (OS) est de prévenir et éradiquer la violence de genre dans quatre communes de Pikine et Guédiawaye.

Concrètement, l'évaluation veut se centrer dans l'analyse des impacts générés à travers de ses quatre (04) résultats :

R1 Assurer la participation active de tous les acteurs/actrices du projet

R2. Améliorer le système légal, institutionnel et opérationnel de prévention et attention intégrale des femmes victimes de violence

R3. Améliorer l'Approche Genre Basé en Droits Humains (AGBDH) des parajuristes, agents publics et citoyenneté

R4 Augmenter la sensibilisation et le plaidoyer des femmes sur l'avortement médicalisé et les pratiques néfastes

3.3 Délimitation de l'évaluation

L'évaluation comprendra toute la durée d'exécution des activités des 4 résultats du projet, depuis le **1^{er} décembre 2021 au 31 décembre 2023**.

Les zones d'intervention sont les **communes de Malika, Pikine Nord, Ndiarème Limamoulaye et Wakhinane Nimzat**, départements de Pikine et Guédiawaye, à la région de Dakar.

La thématique est l'autonomisation des femmes et l'accompagnement aux communes/gouvernance démocratique. Spécifiquement ce projet vise à contribuer à la prévention et à la prise en charge des victimes de violences de genre dans les communes d'intervention.

4. Type d'évaluation

Il est requis une évaluation finale, faite par un/e consultant/e ou équipe de consultants/es externes en synergie avec l'équipe du projet, les titulaires de droits, responsabilités et obligations, afin de montrer les impacts du projet, exécuté dans la région de Dakar, en appliquant une méthodologie quantitative et, surtout, qualitative, et en travaillant de manière participative avec XCS, l'AJS et la mairie de Barcelone. L'évaluation finale contribue à favoriser la culture de l'évaluation chez les acteurs impliqués, à renforcer l'appropriation des apprentissages lors du processus, ce qui permet d'augmenter les possibilités d'obtenir les résultats de l'évaluation.

5. Acteurs impliqués

Le groupe cible direct de l'intervention comprend au total 1.120 personnes, dont 762 femmes et 358 hommes âgés de 25 à 75 ans.

Titulaires de droits

- 68.937 personnes des 4 communes qui sont bénéficiés des sensibilisations (33.778 hommes et 35.156 femmes)

Titulaires d'obligations

- 70 élus/es et administration de l'État (40 hommes et 30 femmes)
- 10 autorités traditionnelles et religieuses (8 hommes et 2 femmes)

Titulaires de responsabilités

- 1.040 membres d'organisations de la société civile (parajuristes, mères d'élèves, AEMO, DASSE)
- 3 membres de l'AJS
- 1 membres de XCS (1 responsable de genre de XCS et la technique expatriée au Sénégal)

6. Documents et sources d'information

Projet	a) Document de formulation du projet b) Convention entre XCS-AJS c) Sources de vérification
Information sur le contexte	a) TdR des ateliers et formations b) Plan Directeur de Coopération pour la Justice Global de Barcelone (2018-2021) c) Le Plan Sénégal Emergent d) Stratégie Nationale pour l'Egalité et l'Equité de Genre (SNEEG) (2016-2026)

	<ul style="list-style-type: none">e) Plan d'action national sur l'éradication des violences basées sur le genre et la promotion des droits humains (2017-2021)f) Stratégie pour l'éradication des mutilations génitales féminines (2022-2030)
Information sur le suivi du projet	<ul style="list-style-type: none">a) Rapports de suivi techniques et économiques du projetb) Rapports des activités réalisées
Information sur la méthodologie	<ul style="list-style-type: none">a) Réunions avec la coordination et l'équipe du projetb) Réunions avec les partenaires clés (Réseau Siggil Jigeen, Forum Civil, CLVFF, etc.)

7. Questions et niveaux d'analyse

Cette section inclut une orientation sur les questions clés sur lesquelles l'évaluation doit être centrée.

CRITÈRES D'ÉVALUATION	BESOIN D'INFORMATION	QUESTIONS CLÉS
Impact	L'impact consiste à identifier les effets générés par l'intervention ; positifs ou négatifs, attendus ou non, directs ou indirects, collatéraux et induits. L'analyse des impacts se concentre sur la détermination des effets clairs attribuables à l'intervention	<ul style="list-style-type: none"> - L'intervention a-t-elle contribué à atteindre l'objectif et les résultats proposés ? - A-t-elle permis d'obtenir un impact positif sur les titulaires formés et sensibilisés, notamment pour les femmes ? - L'intervention a-t-elle contribué prévenir et éradiquer la violence de genre dans quatre communes? - Des impacts négatifs imprévus se sont-ils produits sur les titulaires ainsi que sur les autorités locales par rapport à l'AGBDH et les violences de genre ?
Approche de genre basé en droits humains (AGBDH)	Étudier les effets obtenus par l'action de développement au-delà des objectifs proposés, c'est-à-dire les changements importants et à long terme introduits dans la vie des hommes et des femmes qui constituent les titulaires, dans ses différents domaines d'action (sociale, familiale, culturelle, économique, politique, etc.) et dans leurs relations (hiérarchiques) entre hommes et femmes.	<ul style="list-style-type: none"> - Existe-t-il d'autres rôles que des femmes ou des hommes assument dans la conduite des activités soutenues ou générées par le projet ? - Le projet a été articulé par rapport aux objectifs et aspects clés de l'AGBDH ? - Les stratégies et les méthodologies, ont-elles une AGBDH ? - Est-ce que le projet a contribué à réduire l'inégalité de genre ? - A-t-il permis d'obtenir un impact positif sur la confiance en soi chez les femmes ? - Comment perçoivent les femmes leur situation par rapport au début du projet ?

Durabilité	Elle évalue les actions et la stratégie mise en place pour assurer la pérennité	<ul style="list-style-type: none"> - Est-ce que les titulaires sont capables de s'organiser et de faire face aux difficultés du contexte pour la pérennisation des activités ? - Est-ce que les titulaires ont reçu les capacités adéquates pour mener les activités de forme durable ? - Est-ce que les Plans Stratégiques et d'autres documents de XCS et AJS peuvent inclure ces activités comme durables ? - Dans quelle mesure, l'AJS peut contribuer à renforcer la durabilité des activités dans le suivi de leurs planifications ?
Participation	L'analyse de la participation est axée sur la détermination des agents qui ont été impliqués dans les différentes étapes de l'intervention, en évaluant leur incidence sur la prise de décisions	<ul style="list-style-type: none"> - Les mécanismes de participation utilisés avec les agents impliqués dans les différentes étapes ont-ils été appropriés et efficaces ? - Les décisions prises à travers les processus de participation ont-elles été appliquées durant l'exécution de l'intervention ? - Quelles ont-été les principaux obstacles et les principaux bénéfices des processus de participation réalisés ? - Quelle a été la qualité de la participation que le projet a promu dans les différentes étapes de participation ?
Degré de coordination	Analyser le degré des différents acteurs impliqués au projet pour se compléter et distribuer de rôles afin de ne pas dupliquer des efforts	<ul style="list-style-type: none"> - Quel a été le degré de coordination entre les principaux acteurs du projet (XCS, AJS, ONGD locales, etc.) ? - Quelles forces et faiblesses de cette coordination ?
Empowerment / Autonomisation	Analyser le degré dont les femmes, collectifs et organisations de femmes et collectifs défavorisés ont amélioré leur condition et	<ul style="list-style-type: none"> - Quel a été le degré d'amélioration de la condition et position des femmes et collectifs défavorisés ? - Quelles forces et faiblesses de cette amélioration ?

	position en relation à leurs besoins pratiques et intérêts stratégiques dans leurs structures sociales, politiques et économiques	
--	---	--

8. Méthodologie

XCS souhaite que l'évaluation externe mette au centre la participation active des différents acteurs et actrices qui ont fait partie du projet. L'évaluation vise à permettre une analyse systématique avec la rigueur méthodologique requise, ce qui permettra une culture de l'évaluation parmi les agents impliqués afin d'améliorer les futures interventions.

Il s'agit d'analyser le premier impact autour de la population bénéficiaire du projet, car, par sa nature, il est attendu qu'une partie de l'impact soit identifié à demi et long terme.

L'évaluation doit poursuivre une méthodologie basée sur l'approche du cadre logique, en évaluant tout le processus du projet et la réussite des indicateurs, en passant par des critères clés d'impact, AGBDH, durabilité, participation, degré de coordination et autonomisation.

La rigueur méthodologique sera évaluée, permettant de :

- Garantir l'application de techniques méthodes quantitatives et, surtout, qualitatives répondant à la validité et la fiabilité de la recherche sociale
- Une méthodologie capable de valider les quatre niveaux d'analyse évaluative :
 - I) Constatations
 - II) Analyse d'interprétation basée sur les données, faits et informations trouvées
 - III) Jugements concluants (conclusions)
 - IV) Recommandations
- Une interprétation standard, prenant en compte les dimensions de l'intervention (conception, structure, ressources, processus et résultats) et les causes et facteurs influents

Les résultats de l'évaluation seront partagés, en premier lieu, avec toutes les entités participantes, les bénéficiaires du projet, les autorités locales et le bailleur de fonds ; et en deuxième lieu avec toutes les organisations et entités qui travaillent dans la même zone géographique ou secteur thématique.

9. Plan de travail : étapes, chronogramme et produits finaux

La durée sera de **8 semaines au total (2 mois), entre janvier et février 2024 (possibilité d'ajuster le calendrier).**

Phases	Janvier 2024				Février 2024			
	1	2	3	4	1	2	3	4
Signature du contrat	X							
Phase de conception	X	X						
Travail sur le terrain			X	X				
Rédaction du rapport					X	X		
Remise du draft du rapport							X	
Remise du rapport final								X

Phase de conception :

- Révision documentaire
- Ajustement et validation de la conception d'évaluation, élaboration définitive de la matrice et proposition méthodologique
- Conception et élaboration de techniques de collecte d'information

Phase de travail de terrain :

- Exécution du travail de terrain
- Systématisation des données et interprétation des données
- Progression de résultats et restitution

Phase de rédaction du draft du rapport :

- Rapport préliminaire et ajustement des conclusions et recommandations
- Atelier de restitution régional

Phase de rédaction du rapport final :

- Envoi du rapport final a XCS en français et espagnol/catalan

10. Structure et remise du rapport final

Le rapport final devra compter, au moins, avec le contenu suivant :

1. Couverture
2. Synthèse
3. Introduction
4. Brève description du projet
5. Objectifs de l'évaluation
6. Description de l'approche méthodologique et principales techniques utilisées
7. Description de l'information obtenue
8. Conclusions et recommandations
9. Annexes

11. Profil de l'évaluateur/équipe évaluateur

11.1. Profil demandé

Pour l'évaluation du présent projet l'évaluateur/trice ou équipe d'évaluation devra présenter le profil suivant :

- Expérience avérée d'au moins 5 ans en évaluation de projets de développement et solides connaissances en méthodologie participatives d'évaluation
- Connaissances en techniques d'analyse de données quantitatives et qualitatives
- Connaissances spécifiques et expérience d'au moins 5 ans en genre et droits des femmes
- Connaissance du Sénégal et du contexte culturel, social, économique et politique sénégalais de la zone d'intervention (région de Dakar)
- Langues : Français et espagnol/catalan (haut niveau parlé et écrit). La connaissance de langues locales sera très bien valorisée
- Compétences analytiques et initiative
- Capacité de gestion et planification

L'équipe d'évaluation (ou l'évaluateur/trice) devra donner une garantie de son indépendance vis-à-vis du projet évalué. Il ne devra pas avoir travaillé auparavant pour XCS ou AJS, au moins durant la période d'identification et d'exécution du projet.

Nous accorderons la préférence aux professionnels, aux entreprises et aux particuliers locaux, ou en tandem international-local.

Dans le cas d'une équipe d'évaluation, le 50% de l'équipe devra être des femmes.

12. Budget

L'évaluation compte sur un budget de **5.000 euros, soit 3.279.785 F CFA**, (impôts compris), qui comprend les honoraires, traductions, déplacements, hébergement et toutes les autres dépenses prévues.

Modalité de paiement : Le service se formalisera à travers d'un contrat de prestation de services : Il y aura 3 paiements contre facture :

- Premier paiement : 30 % après la signature du contrat et la présentation du plan de travail
- Deuxième paiement : 30 % avec l'envoi du draft du rapport
- Troisième paiement : 40 % une fois la XCS aie approuvé le rapport final

13. Délai et forme de présentation de l'offre technique

Le délai limite pour la présentation d'offres est le **11 décembre**. Seuls les candidats pré sélectionnés seront contactés. XCS applique les processus de sélection de personnel le principe de non-discrimination de genre, race, religion ou orientation sexuelle.

Les offres doivent être envoyées par courrier électronique aux adresses : projectes2@xarxaconsum.org, senegal@xarxaconsum.org, secretaria@xarxaconsum.org, en précisant dans le courrier la référence : "Évaluation Finale du Projet XCS-AJS".

13.1 Contenu de l'offre

Le **contenu de l'offre (en espagnol/catalan ou français)** devra faire référence au moins aux sections suivantes :

- a) Une proposition de techniques de l'évaluation avec la méthodologie à suivre
- b) Une proposition de chronogramme détaillé de la répartition du travail à entreprendre dans toutes les phases, comprenant une proposition de plan de communication des conclusions et recommandations
- c) Budget détaillé
- d) CV du consultant ou de l'équipe consultants : avec, au moins, deux références professionnelles

Les documents qui font partie de la proposition doivent être présentés en français et/ou espagnol/ catalan.

- e) Le consultant ou de l'équipe consultants devront obligatoirement ajouter à l'offre, copies des documents montrant pouvoir réaliser, selon la loi, la présente évaluation, prouvant :
 - Être inscrit au Registre du Commerce et du Crédit Mobilier (RCCM),
 - Avoir un Numéro d'Identification National des Entreprises et des Associations (NINEA),
 - Le Quitus Fiscal valable au moment de présenter l'offre.
 - Ou bien pouvoir émettre de factures en Espagne.

13.2. Critères d'évaluation de l'offre :

Les offres reçues seront évaluées conformément aux critères et barèmes suivants :

- CRITÈRE 1 : Qualité technique de la proposition (maximum 4 points sur 10 de l'ensemble de la proposition).
- CRITÈRE 2 : Qualité économique de la proposition (maximum 3 points sur 10 de l'ensemble de la proposition).
- CRITÈRE 2 : Profil professionnel, CV du consultant ou de l'équipe consultant (maximum 3 points sur 10 de l'ensemble de la proposition).