

CONSULTORIA DE SERVEIS PROFESSIONALS PER A L'ELABORACIÓ D'UNA DIAGNOSI SOBRE NOUS INSTRUMENTS DE FINANÇAMENT PEL FOMENT I L'IMPULS DE LA JUSTÍCIA GLOBAL

TERMES DE REFERÈNCIA

JUSTIFICACIÓ I OBJECTE DEL CONTRACTE DE SERVEI

Lafede.cat – Organitzacions per a la Justícia Global desplega la seva acció política en diferents eixos de treball, d'entre ells l'Eix d'Incidència Política Institucional. És dins aquest àmbit de treball, concretament en el grup de treball de polítiques, que la federació porta anys fent incidència a les administracions catalanes per a simplificar i harmonitzar els procediments de convocatòries pels quals les organitzacions obtenen finançament públic per a implementar accions a favor la Justícia Global arreu del món, també a Catalunya.

L'actual sistema de finançament de la Justícia Global disposa d'uns instruments antics i excessivament burocràtics, que semblen més pensats en rendir comptes de les activitats finançades, que en acompanyar processos de transformació social i comunitària. Tot i alguns avenços es detecta encara un excés de burocratització per poder accedir a les subvencions públiques que ofega sobremanera el personal de les entitats i fa impossible trobar un equilibri ajustat del que suposa la generació, presentació i justificació de les propostes (formulació, justificacions intermèdies i informes finals) de la seva execució i l'adequada avaluació final. Com a conseqüència, les entitats es veuen obligades a fer més un paper de fiscalització de les seves sòcies del Sud i el Nord Global a l'hora de planificar, executar i justificar els projectes, que no pas d'acompanyament de processos transformadors. Els actuals instruments comporten encara un alt nivell de burocratització que absorbeix gran quantitat de les capacitats de les organitzacions, entitats i col·lectius que els executen (tant a Catalunya com als països del Sud Global), així com també d'una bona part del temps de les pròpies institucions finançadores. D'altra banda, tots els projectes denegats i els que no han arribat a la nota de tall necessària impliquen molt temps perdut, tant per a les organitzacions com també per a les administracions públiques que han hagut de fer igualment el seu procés d'avaluació de les propostes.

Davant aquest context, ens els darrers anys la federació ha fet propostes molts concretes i detallades per reduir i simplificar procediments que s'han presentat i debatut amb les administracions catalanes, tal i com és el document de [Reflexions per a un nou model de cooperació](#) (any 2020) i l'[Estudi diagnòstic sobre les convocatòries catalanes de cooperació: perspectives i possibilitats administratives de convergència i simplificació](#) (any 2021). En aquests documents s'exposen les principals demandes del sector de la Justícia Global en relació a l'excés de burocràcia, que s'han centrat principalment en optimitzar i minimitzar el temps dedicat als tràmits administratius, formulacions i justificacions. En concret, s'ha demanat reiteradament a les institucions catalanes que facin l'esforç d'homogeneïtzar instruments i mecanismes a fi de desburocratitzar els processos. Si les administracions obrissin una finestra única de finançament i/o creessin un sistema únic de registre de documents i de comunicació online (tipus [PADOR de la UE](#)) o utilitzessin formularis similars de formulació, seguiment i justificació s'estalviaria gran quantitat de temps i esforços dels equips tècnics de les entitats sol·licitants i les seves sòcies, i segurament també dins les pròpies administracions. És imperant reflexionar sobre la necessitat d'introduir nous instruments més innovadors i de transcendir la lògica de projectes de curta durada (1-2 anys) que atomitzen la intervenció de les organitzacions en molts projectes de curta durada i on gran part d'aquest temps es dedica a la part administrativa (formulació, seguiment econòmic, justificació i requeriments varis). Aquests documents posen de relleu la **urgència de trobar noves maneres de finançar les propostes que sorgeixen de la societat civil**, més innovadores i àgils, sense que això vagi en detriment de la necessària transparència de l'ús de diners públics. L'actual sistema malauradament no permet dur a terme projectes de major impacte, ni una avaluació qualitativa del que s'està finançant mitjançant les polítiques públiques de Justícia global.

Per tot això, Lafede.cat encarrega l'**elaboració d'una diagnosi sobre nous instruments de finançament pel foment i l'impuls de la Justícia Global**. Es demana que aquesta diagnosi **identifiqui nous tipus d'instruments de finançament** en funció de:

- la modalitat: cooperació internacional, educació global i acció humanitària i d'emergència;
- la naturalesa dels instruments: concurrència competitiva, contractes-programa, contractacions, beques, fons per a organitzacions de base (dones i altres col·lectius vulnerables)...
- la durada del finançament: anual, bianual i pluriennal;
- la composició del demandant: individual, en agrupació, consorci públic-social, consorci públic-comunitari...

Aquest encàrrec s'emmarca dins el Pla Estratègic 2020-2024 de Lafede.cat i del projecte que desenvolupa el pla de treball anual de 2025 i que es du a terme amb el suport i en conveni amb l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament de la Generalitat de Catalunya i la Direcció de Drets Humans, Justícia Global i Cooperació Internacional de l'Ajuntament de Barcelona.

OBJECTIU

Elaborar una **diagnosi sobre nous instruments de finançament pel foment i l'impuls de la Justícia Global** a fi de conèixer quins són els instruments de finançament en entorns propers dels països de l'OCDE i proposar alternatives de finançament més àgils i innovadores per a desburocratitzar els actuals procediments administratius.

PRODUCTES ESPERATS

- 1.- Realització d'una **diagnosi que identifiqui nous instruments de finançament pel foment i l'impuls de la Justícia Global** més àgils, duradors, menys burocràtics i més efectius en base l'anàlisi comparativa de la realitat existents en altres països de l'entorn de l'OCDE i en altres administracions d'àmbit estatal (AECID i cooperació descentralitzada).
- 2.- Recull de les **actes de les entrevistes i els tallers** que es duguin a terme amb les entitats del grup de polítiques de Lafede, així com dels **contactes dels diferents actors socials i polítics** que hagin participat en l'elaboració de la diagnosi.
- 3.- **Preparació acte i presentació pública de la diagnosi** sobre nous instruments de finançament pel foment i l'impuls de la Justícia Global a la societat civil i també en espais consultius en què participa la federació.

DURADA

El procés s'iniciarà al **maig de 2025** i finalitzarà el **31 de maig de 2026**.

- **FASE I** - Gabinet d'estudi sobre altres models de finançament existents a països de l'entorn de l'OCDE i a altres administracions de l'Estat amb recerca i entrevistes amb els diferents actors socials i polítics oportuns - maig a desembre de 2025
- **FASE II** - Primer taller per a presentar els primers resultats al grup de polítiques de Lafede - desembre 2025
- **FASE III** - Redactat definitiu diagnòstic amb incorporacions noves - gener a febrer de 2026
- **FASE IV** - Segon taller per a presentar el diagnòstic definitiu al grup de polítiques de Lafede - març 2026
- **FASE V** - Traducció al castellà i maquetació en català i castellà del diagnòstic - març a abril de 2026
- **FASE VI** - Preparació i presentació pública del diagnòstic a la societat civil i també en espais consultius en què participa la federació - maig de 2026

INTERLOCUCIÓ

Durant el procés d'elaboració hi haurà una interlocució contínua amb l'equip tècnic de Lafede.cat a fi de compartir informació rellevant, resoldre dubtes i calendaritzar el treball. Es treballarà també amb membres de les diferents entitats que formaran part de l'Eix d'Incidència Política Institucional de Lafede.cat i que ja estan treballant en aquest àmbit d'acció.

REQUISITS IMPRESCINDIBLES

- Coneixement i experiència en el sector de la Justícia Global.
- Experiència en processos de planificació i recerca comparada.
- Experiència en el desenvolupament de dinàmiques de treball grupal.
- Experiència en organització d'actes públics i capacitat de parlar en públic.
- Idiomes: domini del català, castellà i anglès, parlat i escrit.

ALTRES REQUISITS

- Coneixement i/o experiència demostrable en el sector de la cooperació internacional, l'educació global, l'acció humanitària i d'emergència, els drets humans i la pau (ONG i organismes internacionals) a Catalunya i/o a d'altres països.
- Experiència en formulació i /o avaluació de convocatòries de subvencions de cooperació internacional i instruments d'administracions públiques, fundacions filantròpiques, o similars.
- Capacitat d'interlocució amb diferents públics.
- Capacitat de treball en equip i per a les relacions humanes.
- Iniciativa i adaptació als canvis.

CALENDARI

El procés tindrà una durada estimada de 12 mesos. En aquest període estan inclosos els terminis per a la supervisió i validació dels documents finals per part de Lafede.cat.

ORGANITZACIÓ DEL SERVEI

L'equip escollit haurà de coordinar-se amb l'equip d'Incidència Política Institucional de Lafede.cat, amb qui mantindrà reunions periòdiques i una comunicació constant via correu-e.

OFERTA TÈCNICA

Es presentarà una oferta tècnica que inclogui una proposta sobre la **metodologia i el pla de treball** que assumeixi els Termes de Referència (màxim 10 pàgines). Un **pressupost** detallat i un **cronograma** on es diferenciaran cadascuna de les activitats, emmarcades en el període definit en aquests Termes de Referència.

Adicionalment, es presentarà el **currículum** de la persona, persones i/o equip que realitzarien el servei en cas de ser seleccionades (màxim 5 fulls per persona). En el cas que es presenti un equip de treball, la proposta inclourà una descripció de les tasques que assumirà cadascuna de les persones membre de l'equip.

Es realitzarà una entrevista personal als equips o persones finalistes si es considera necessari.

COMPROMÍS AMB EL BENESTAR I LA SEGURETAT DE LES PERSONES

L'equip o persona consultora assumirà el **Protocol d'Abordatge de les violències sexuals** de Lafede.cat en totes les activitats que en el context del servei tinguin relació directa amb persones o la dinamització de grups vinculats a Lafede.cat, tant si es duen a terme als locals de Lafede.cat, com a l'exterior, o en modalitat virtual.

ÚS DE LA INFORMACIÓ, PREMISSES, AUTORIA DEL PLA DE TREBALL

Les conclusions i aprenentatges del procés es debatran amb totes les parts involucrades. Lafede.cat podrà publicar els documents finals citant l'autoria de l'equip que finalment dugui a terme la proposta. La difusió de la informació recopilada i del document final és prerrogativa de Lafede.cat.

PRESSUPOST

La retribució total del contracte de servei serà de **10.500€ (impostos inclosos)**. Amb aquest import s'assumiran totes les despeses derivades de la recerca i l'elaboració de la diagnosi, la preparació i realització de les entrevistes i els tallers. Les despeses de traducció del diagnòstic al castellà, de maquetació de l'estudi en català i en castellà, així com del lloguer de l'espai per a la presentació pública del diagnòstic anirà a càrrec de la federació. Es demanarà però el suport a l'equip consultor per a coordinar i supervisar les accions previstes a la FASE V i la FASE VI.

Es signarà un contracte de servei entre l'equip consultor i Lafede.cat. Lafede.cat serà l'encarregada de realitzar els corresponents pagaments, un 50% de l'import total (5.250€) a l'inici, després de la primera reunió de definició de l'encàrrec (maig de 2025); un 21,4% de l'import (2.250€) al finalitzar la FASE II (desembre de 2025); i el 28,6% restant (3.000€) a la finalització del servei (maig de 2026), que es realitzaran contra factura emesa per l'equip consultor a nom de Lafede.cat – Organitzacions per a la justícia global.

DATA LÍMIT PER A PRESENTAR LES CANDIDATURES

Els equips o persones interessades han de presentar la seva proposta, al següent correu-e: federacio@lafede.cat abans del **dilluns 28 d'abril de 2025 a les 09:00h**, sota el concepte **TDR Nous Instruments Finançament JG**.

Els correus rebuts rebran un missatge d'acusament de recepció i en el cas que abans del 5 de maig no es rebi cap altra comunicació, es donarà per entès que no han estat seleccionats per a la fase d'entrevistes.